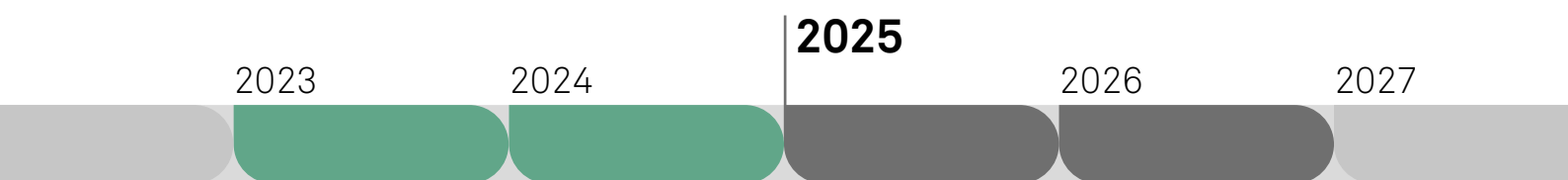




# Pla estratègic Gir 23-27: avaluació i seguiment



# Sumari

- 3 Introducció
- 4 Desplegament de pla Gir 23-27
- 11 Modificacions

# Introducció

El document que desenvolupa el pla estratègic [Gir 23-27](#) establia realitzar una diagnosi del desplegament del pla a la meitat temporal de la seva execució. És doncs, ara, al 2025, quan cal analitzar el camí recorregut i ajustar, si escau, els eixos o les línies estratègiques.

Qualsevol planificació estratègica considera necessari fer una revisió en el pas de l'equador atès els canvis que es poden produir en un termini relativament llarg com és un quinquenni. En el cas de l'actual Pla, aquesta revisió esdevé absolutament necessària degut al canvi organitzatiu produït en el servei: El 27 de juny de l'any passat el Consell de Govern en sessió 5/2024<sup>1</sup> va aprovar la creació de la Unitat Biblioteca, Edicions i Continguts (BIBEC) per a la reconversió en un únic servei de la Biblioteca i del Servei de Publicacions.

Aquesta nova estructura respon al repte organitzatiu de la Universitat de repensar les unitats i orientar-les a la consecució d'objectius i de fet, encaixa amb el que apuntàvem en la introducció del pla estratègic: *La transformació digital i els reptes globals que es presenten en un futur immediat fan necessari, més que mai, que l'estratègia de la Biblioteca no se centri només en les seves responsabilitats tradicionals sinó que giri per detectar i atendre les necessitats emergents de la comunitat universitària, posicionant-se no amb un canvi puntual, sinó per un procés de re alineació contínua.*

En aquest context, durant el segon semestre del 2024 es va realitzar una relectura del pla des de la mirada del nou servei i es va aprovar, per Comissió de Biblioteca, que podia continuar el seu desplegament incorporant o modificant, si calia, alguna línia estratègica.

Conseqüentment, l'objectiu d'aquest informe és doble: per una banda, avaluar el desplegament de les línies estratègiques i, si escau, establir les variacions pertinents derivades de la nova situació organitzativa.

Per últim, assenyalar que l'any passat també vam adoptar ServiceNow com aplicatiu tecnològic. Aquesta eina millora substancialment el seguiment quantitatiu del grau d'assoliment del pla i també la seva transparència i difusió, atès que a partir d'ara disposem d'una web on se segueix en temps real la seva execució<sup>2</sup>.

1 Aprovació de la creació de la Unitat Biblioteca, Edicions i Continguts (BIBEC). eBOU-3479. <https://seu.udg.edu/ca-es/publicacions-oficials/boudg/ebou/disposicio/3479>

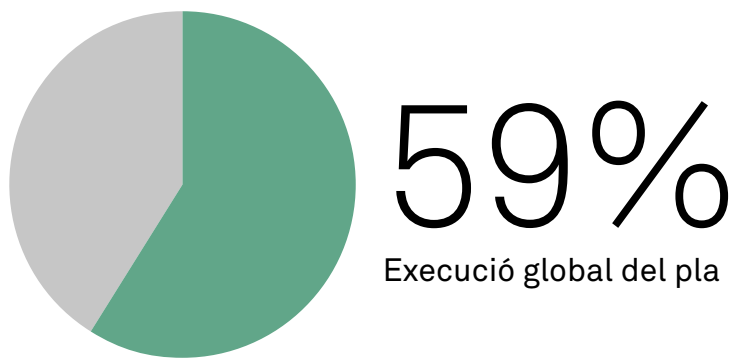
2 Pla de Biblioteca, Edicions i Continguts. <https://www.udg.edu/ca/estrategiaudg/Plans-institucionals/Objectius-Biblioteca>

# Desplegament del pla Gir 23-27

Cada primer bimestre de l'any el Consell Tècnic defineix els nous objectius operatius a desenvolupar en cada eix estratègic i la seva consecució es plasma en la memòria anual de la Unitat.

L'explotació de ServiceNow ens ha obligat però, a un canvi conceptual: el que en el pla anomenem línies estratègiques han de passar a dir-se Objectius i els objectius operatius que definim anualment esdevenen a partir d'ara Accions de millora. Per tant, Gir 23-27 té 21 objectius fixes que es no-dreixen d'accions anuals.

A continuació quantifiquem aquests dos anys i mig de desplegament i realitzem una valoració per cada objectiu on destaquem les accions assolides que considerem estratègiques per la consecució del pla.



21  
Objectius

97  
Accions en curs

85  
Accions tancades

OBJ0002808  
**Transformar i renovar els espais de les biblioteques de campus adaptant-los a les noves necessitats dels usuaris**

Data prevista: 31-12-2025

Execució: 60%

**Valoració:** S'ha avançat en el que se seran les tres grans actuacions del quinquenni. Per una banda, està en vies de licitació el projecte per dotar de càmeres de videovigilància la biblioteca del Campus Montilivi i l'adequació dels espais de la biblioteca del Campus Barri Vell a la normativa contra incendis que permetrà la reordenació i millora del punt d'informació i préstec i dels problemes endèmics de climatització. Per últim, al setembre del 2025 la biblioteca del campus centre es traslladarà als nous espais del carrer de la Creu.

OBJ0002809  
**Acompanyar els estudiants en la seva maduresa digital assessorant-los i guiant-los, per fomentar la seva capacitat crítica a l'hora de seleccionar fonts d'informació**

Data prevista: 31-12-2027

Execució: 82%

**Valoració:** El programa de formació d'usuaris continua essent un dels serveis estratègics de la Biblioteca. En aquest període s'han completat 11 accions a l'entorn de la millora de la difusió dels cursos (confecció de vídeos, campanyes de promoció, etc.), millora dels materials de formació i per últim s'han incorporat enquestes d'avaluació a diferents cursos amb el doble objectiu de conèixer la satisfacció dels usuaris amb el coneixement adquirit i detectar mancances i possibles millores.

OBJ0002810  
**Adaptar els serveis actuals i dissenyar-ne de nous per oferir-los indistintament de manera presencial i a distància**

Data prevista: 31-12-2027

Execució: 47%

**Valoració:** La posada en explotació al setembre de 2024 del nou servei d'obtenció de documents gratuït integrada a OMNIA ha representat un salt endavant pel que fa a la rapidesa en el sumistre de documents no disponibles a la biblioteca. També durant aquest període s'han introduït diferents millores a ALMA que han repercutit en l'ús que en fan els usuaris.

OBJ0002811

**Potenciar entre els estudiants la marca Biblioteca com a proveïdora d'uns serveis concrets i identificats de suport al seu aprenentatge**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **75%**

**Valoració:** Hem continuat avançant en la millora de la cerca de la bibliografia recomanada sincronitzant les cites bibliogràfiques dels programes docents amb ALMA i automatitzant la incorporació de l'enllaç de la bibliografia recomanada des d'OMNIA a la fitxa de l'assignatura. A un altre nivell, l'aposta per crear espais lúdics i de socialització dins les biblioteques de campus amb espais per jugar a escacs, etc. ha estat molt ben rebuda per els estudiants.

OBJ0002812

**Adquirir, amb el compromís institucional, la bibliografia recomanada considerada essencial en format digital**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **70%**

**Valoració:** Tot i l'aposta decidida per prioritzar la compra de llibres en format electrònic, encara continua essent difícil depenent en quins àmbits de coneixement. Només s'imposa en el camp de ciències de la salut.

OBJ0002813

**Donar suport al professorat en les eines de creació i organització de recursos educatius en obert**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **50%**

**Valoració:** La principal fita del període ha estat dotar-nos del marc normatiu: al 2024 el Consell de Govern aprova la Política institucional de recursos educatius en obert (REO).

OBJ0002814

**Impulsar, donar suport i participar en els projectes de temàtica humanística i social**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **93%**

**Valoració:** Les tres accions dutes a terme enfatitzen el suport específic a continguts de caire humanístic: la geolocalització de les dades dels fitxers de mestres exiliats, les millores en les bases de dades d'articles del Fons Bertrana i Ferrater Mora i per últim el treball realitzat amb els continguts generats per el grup de recerca "Cultura i Literatura a la Baixa Edat Mitjana".

OBJ0002815

**Sensibilitzar al personal docent pel que fa a l'aplicació de la llei de propietat intel·lectual en els materials docents publicats al UdGMoodle**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **100%**

**Valoració:** Es va oferir un curs sobre propietat intel·lectual dins el pla de formació de l'ICE i el personal docent disposa d'informació detallada a la web.

OBJ0002816

**Fer visible la producció científica de la UdG garantint un accés obert universal i perpetu assignant, si escau, els recursos necessaris per millorar les infraestructures de suport**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **37%**

**Valoració:** Aquest període s'ha treballat intensament amb l'OITT per establir el lligam del repositori institucional amb el nou gestor de la recerca UdG que es posarà en producció al setembre del 2025. També s'ha migrat el portal de revistes científiques a una nova versió i s'està treballant en diverses millores tecnològiques dels repositoris.

OBJ0002817

**Esdevenir un servei universitari estratègic pel que fa a la gestió dels sistemes d'informació de suport a la recerca**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **45%**

**Valoració:** Hem definit la participació de BIBEC en el flux de treball de validació i d'incorporació de les publicacions científiques en el nou Portal de la Recerca UdG. Per altra banda, al 2024 construïm la Guia del Personal Investigador, portal que aglutina tots els serveis universitaris de suport a la recerca organitzats per temàtica i per fases dels projectes de recerca.

OBJ0002818

**Exercir el lideratge estratègic en la gestió institucional de les dades de recerca proporcionant assessorament i difonent bones pràctiques**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **100%**

**Valoració:** Al 2022 el Consell de Govern va aprovar la Política de Gestió de Dades de Recerca de la UdG el quan ha servit com a marc normatiu per a totes les accions de formació i difusió dutes a terme en aquest període. També s'ha finalitzat la migració de les dades de recerca al repositori institucional CORA.

OBJ0002819

**Impulsar la sensibilització del personal investigador en tot l'ecosistema de coneixement obert**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **66%**

**Valoració:** Al 2023 el Consell de Govern aprova la constitució de la Comissió de Ciència Oberta. Aquesta Comissió té com a missió desplegar la ciència oberta en totes les seves dimensions. La Comissió es reuneix dos cops l'any i estableix uns objectius anuals que desplega la Unitat de Suport a la Recerca.

OBJ0002820

**Generar noves xarxes d'intercanvi i col·laboració i potenciar les existents (càtedres UdG, etc.) per enfortir la vinculació al territori**

**Data prevista:** 31-12-2026

**Execució:**  **66%**

**Valoració:** Es mantenen actius els contactes i el processament de fons de la xarxa de biblioteques vinculades. Destaquem la intervenció realitzada a la biblioteca del Museu de l'Exili amb l'execució d'un conveni de col·laboració pera disposar d'un estudiant en pràctiques de suport per a la digitalització de diversos fons.

OBJ0002821

**Descobrir els fons especials i les biblioteques vinculades a la comunitat universitària i a la ciutadania, creant continguts específics adaptats als seus interessos i necessitats.**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **44%**

**Valoració:** La difusió i processament dels fons patrimonials ha continuat essent un dels actius del Servei. Ens hem dotat d'eines per a millorar la difusió (hem adoptat el programari OmekaPlus per a la realització d'exposicions virtuals i hem fet desenvolupaments a ALMA per a millorar la visualització dels fons). Per altra banda, hem avançat en la catalogació de fons importants (Borràs, Taruffo, Vicens Vives) i hem publicat al repositori institucional la correspondència de Joan Ferraté.

OBJ0002822

**Preservar, conservar i digitalitzar documents únics**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **67%**

**Valoració:** En aquest període s'han digitalitzat i publicat en obert fins a 8 fons patrimonials, destacant el fons fotogràfic Ferrater Mora i els manuscrits del Fons Panikkar i Vicens Vives.

OBJ0002823

**Cercar la sostenibilitat en la despesa i la gestió del servei alineant-nos amb Agenda 2030 i estratègia UdG**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **55%**

**Valoració:** Les accions desplegades s'han focalitzat en l'aplicació del pla d'ambientalització de la UdG, la creació de la Delegació d'Ambientalització i en la cerca de la sostenibilitat de la despesa (establiment d'indicadors).

OBJ0002824

**Estimular la formació, la cooperació i l'intercanvi professional per a potenciar l'expertesa i fomentar el talent de les persones**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **30%**

**Valoració:** Aquest objectiu es veu reflectit tant en les accions de millora com en el número de cursos i formacions específiques que realitzen les persones adscrites al Servei i que queden recollits en les memòries anuals.

OBJ0002825

**Impulsar la generació de talent a la UdG, incorporant estudiants o graduats recents**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **25%**

**Valoració:** S'han continuat oferint períodes de pràctiques a estudiants per a la realització de projectes de processament de fons. A la vegada s'ha treballat en un pla per a cobrir vacants preveient el relleu generacional que es produirà durant els propers anys.

OBJ0002826

**Garantir que els protocols i els procediments interns que descriuen els serveis i recursos que oferim estiguin actualitzats**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **50%**

**Valoració:** S'ha revisat el pla de comunicació i les normatives aprovades durant el període 2016-2020. També la migració a l'entorn Office365 ha permès l'actualització i revisió de l'estructura de carpetes de la documentació interna i la millora de la intranet del Servei.

OBJ0002827

**Participar en la transformació digital dels serveis universitaris oferint la nostra expertesa com a gestors d'informació**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **40%**

**Valoració:** S'ha realitzat la gestió de continguts del Pla d'Acollida del PTGAS i millorat el portal de congressos i jornades "Esdeveniments UdG".

OBJ0003064

**Impulsar la línia editorial de la UdG com a eina per a la transferència del coneixement i promoure la coedició amb altres institucions del territori**

**Data prevista:** 31-12-2027

**Execució:**  **50%**

**Valoració:** Al 2024 s'ha iniciat la captació de finançament extern, la revisió dels circuits interns i a dissenyar la creació i composició del Consell Editorial.

# Modificacions

A vuit mesos de la creació de BIBEC, considerem que Gir 23-27 pot continuar el seu desplegament amb dues modificacions a l'Eix 4:

## 1. Atès l'impacte que un segell editorial té en el prestigi i reconeixement de la Universitat en la societat eixamblem la descripció de l'Eix.

Passa de:

*Esdevenir una biblioteca patrimonial oberta al territori vetllant per la preservació de col·leccions úniques i distintives i posant-les a disposició de la comunitat per a contribuir a la generació de nou coneixement.*

A la següent redacció:

*Esdevenir una biblioteca oberta al territori vetllant per la difusió i preservació de col·leccions úniques i distintives i posant-les a disposició de la comunitat per a contribuir a la generació de nou coneixement.*

## 2. Incorporar una nova línia estratègica a l'Eix a l'entorn de la línia editorial.

*4.4. Impulsar la línia editorial de la UdG com a eina per a la transferència del coneixement i promoure la coedició amb altres institucions del territori.*

La resta d'accions de millora derivades dels nous àmbits d'actuació de BIBEC troben el seu encaix en línies ja establertes i principalment a l'Eix 5: *Col·laborem activament en la transformació digital de la Universitat* en tant que el nou servei situa els continguts, independentment del seu suport i la seva tipologia, com a epicentre de la seva contribució a aquesta transformació.



Universitat de Girona  
**Biblioteca, edicions i continguts**  
**BIBEC**

Edició: març 2025